Corso teorico pratico

Il controllo di gestione nelle imprese

Il corso sarà erogato in modalità online e al momento dell'acquisto gli allievi potranno scaricare il percorso didattico e iniziare immediatamente lo studio.

Durata: 10h e 25m

Teoria: 3h e 58m (video corso)

Pratica: 6h e 27m (video corso)

Materiale didattico:

- oltre 150 slide di teoria
- file excel per la contabilità analitica dei costi e per l'analisi di bilancio e l'estrapolazione di dati rilevanti nel controllo di gestione
- ricca bibliografia per approfondimenti di studio

Dove: online

Quando: sempre

Livello: base

Attestato di frequenza: facoltativo, previo superamento di un test a rispsota multipla

Costo: 99 € +IVA

Per chi ha già frequentato un corso di QLC: 49,50 € +IVA (scarica il COUPON OPPORTUNITÀ)

Cosa imparerai in questo corso?

Il Corso fornirà le conoscenze base per implementare le tecniche di controllo di gestione normalmente svolte all'interno di un'impresa dalla figura del Controller.
Imparerai i principi, le tecniche e i metodi con cui effettuare l'analisi dei dati contabili e finanziari di un'impresa per verificarne il corretto andamento e per determinare eventuali variazioni rispetto alle previsioni, nonché per saper individuare eventuali aree di squilibrio dove sia necessario intervenire con misure correttive.

Perché farlo?

Farai pratica su bilanci reali di imprese e il professionista ti guiderà nel metodo di lavoro da adottare al fine di acquisire le tecniche base di controllo di gestione.

Come lavorerai?

A caratterizzare il Corso un importante taglio pratico, dove la prima parte di ogni lezione sarà costituita dalla spiegazione dei principi teorici utili per svolgere le attività di controllo di gestione, a cui seguirà un'esercitazione completamente spiegata e risolta dal professionista; infine, saranno messi a disposizione uno o due esercizi da risolvere autonomamente per i quali sarà comunque fornita la soluzione proposta in file OpenOffice compatibili con Excel.

PROGRAMMA

1- L'ANALISI DEI COSTI E LA CONTABILITÀ ANALITICA

Introduzione
- Tipi di imprese produttive e di lavorazioni
- Determinazione dei costi dei fattori produttivi elementari
- Distinzione tra fattori durevoli e non durevoli

Analisi delle differenze tra:
- Costi speciali e costi comuni
- Costi diretti e costi indiretti
- Costi tecnici, commerciali e amministrativi
- Costi fissi, costi variabili e costi semi-fissi (o semi-variabili)
- Costi controllabili e costi non controllabili
- Costi effettivi, medi e alternativi

Le configurazioni dei costi:
- Costo primo
- Costo industriale
- Costo complessivo
- Costo economico tecnico

Tecniche di imputazione dei costi indiretti e relative basi

Determinazione dei costi di prodotto
- Procedimento per commessa
- Procedimento per processo

I centri di costo
- Centri comuni, ausiliari e finali. Tecniche di ribaltamento dei costi da un centro all'altro

Cenni sul Direct Costing

2- L'ANALISI DI BILANCIO

- Forma del Bilancio utilizzata per l'analisi
- Analisi verticale delle poste di bilancio e principi orientativi
- Analisi orizzontale o dinamica
- Analisi di origine e applicazione dei fondi

Analisi per indici: logica e metodi

- Indici di liquidità
- Indici d'indebitamento
- Indici di rotazione dell'attivo
- Indici di gestione d'incassi e pagamenti

3- L'ANALISI DEL CONTO PROFITTI E PERDITE (CONTO ECONOMICO)

- Modello del Conto Profitti e Perdite utilizzato per l'analisi
- Il concetto di Valore Aggiunto Lordo e Netto
- Indici di espansione o diminuzione delle vendite, del valore aggiunto e del beneficio
- Analisi del margine per prodotto
- Break even analysis e calcolo del punto d'equilibrio
- Indici per l'analisi dell'evoluzione dei costi rispetto alle vendite
- Indici per l'analisi della produttività e dell'efficienza
- Indici per l'analisi di qualità

4- IL BUDGET

- Caratteristiche, utilità e costruzione del Budget

I budget settoriali

- Il Budget commerciale e differenze tra stesura come centro di ricavo o come centro di profitto
- Il Budget degli acquisti
- Il Budget di Ricerca e Sviluppo
- Il budget delle strutture centrali
- Il budget degli investimenti
- Cenni sul budget di produzione
- Il Budget di sintesi: conto Profitti e Perdite previsionale

5- ANALISI DEL FONDO DI MANOVRA

- Importanza del fondo di manovra per le imprese
- Definizioni del fondo di manovra
- Differenza tra ciclo di produzione e ciclo di maturazione
- Calcolo del Fondo di manovra con il budget di tesoreria
- Calcolo del Fondo di manovra con altri metodi di calcolo
- Fondo di manovra apparente e necessario
- Il budget di tesoreria

6- REDDITIVITÀ, FINANZIAMENTO E CRESCITA

Studio della Redditività

- Rendimento Economico, Rendimento Netto e Rendimento Finanziario
- Rotazione dell'attivo e scomposizione dei vari tipi di Rendimenti

Leva finanziaria

- Analisi dei fattori che influiscono sulla convenienza della leva finanziaria
- Flusso di cassa e autofinanziamento dell'impresa
- Indici di Borsa

Contatti:

Quality Learning Consulta Srl

Via C.Torre, 29 – 20143 Milano

Tel: 02/89954454 (Servizio clienti: dal lunedì al venerdì, 9-13/14-18)

Email: info@qlconline.it