

Tempi & Metodi:

Analisi e Misura del Lavoro per il miglioramento continuo del processo produttivo

Destinatari:

- Responsabili tempi e metodi,
- Analisti tempi,
- Responsabili di produzione,
- Quadri di officina,
- Addetti al Controllo di gestione,
- Responsabili della Qualità.

Obiettivi:

- Fornire gli elementi base per analizzare e tempificare le operazioni di lavorazione e montaggio e più in generale i processi produttivi, in modo da consentire:
- Il miglioramento dei metodi di lavoro attraverso l'eliminazione degli sprechi e l'empowerment degli addetti;
- L'introduzione del miglioramento continuo (KAIZEN);
- La valutazione ergonomica dei posti di lavoro, per una corretta scelta dei coefficienti di riposo;
- La valutazione dell'efficienza (ritmo) e la taratura degli analisti con i filmati Bedaux/Cubo;
- La definizione ed il controllo degli standard di prestazione (tempi assegnati);
- L'aumento dei livelli di produttività e il calcolo dell'OEE.

1° Giornata

Contenuti:

1.L'analisi del lavoro:

- Analisi dei processi.
- Tecniche di analisi dei metodi di lavoro.
- La misura delle operazioni elementari.
- Le attività dell'uomo.
- Esempio calcolo tempo base.
- I rischi ergonomici, la salute dei lavoratori e la loro misura.
- La revisione dei processi e le 5 domande x 2
- Principi di economia dei movimenti.
- Il ruolo e le modalità di funzionamento dei team di miglioramento (Kaizen) e il Brainstorming.

2.La misura del lavoro umano

2.1.-Generalità:

- Significato del lavoro umano.
- La valutazione mediante check-list dell'impatto ergonomico sul lavoro umano.

Tempi & Metodi:

Analisi e Misura del Lavoro per il miglioramento continuo del processo produttivo

- Descrizione del metodo di lavoro.
- Metodi per misurare il tempo (cronometraggio, MTM, osservazioni istantanee).
- Misura dei tempi di esecuzione mediante cronometraggio.
- Il riposo necessario, le tabelle dei coefficienti di riposo.
- Valutazione delle efficienze/ritmo (scale di misura usate, concetto di tempo normale e di tempo ottimo di esecuzione).

2.2 L'addestramento alla valutazione dell'efficienza (1a valutazione)

- Proiezione di filmati per la valutazione delle efficienze/ritmo.
- Confronti con benchmarks noti.
- Correzioni e verifiche finali.

2° giornata:

2.3 Lavoro libero:

- Calcolo del tempo assegnato e del tempo di ciclo.

2.4. Lavorazione per processi e Linee di montaggio:

- Il bilanciamento delle linee.
- Concetti di saturazione media e di stazione.
- Cadenze e tempi assegnati.
- Efficienze corrispondenti.
- Riposo organizzato.

2.5 Lavoro vincolato:

- Tempi tecnologici.
- Operazioni esterne (MF) ed interne al tempo tecnologico (MM).
- Calcolo dei tempi assegnati e tempi di ciclo.
- Indici di saturazione uomo ed utilizzazione macchina.
- Interferenze.
- La riduzione dei tempi di set-up (set-up interni e set-up esterni).

2.6. L'addestramento alla valutazione dell'efficienza/ritmo (2a valutazione)

- Proiezione di filmati per la valutazione delle efficienze.
- Confronti con benchmarks noti.
- Correzioni e verifiche finali.

3. Standard elementari predeterminati:

- MTM Teoria ed applicazioni.
- TMC Teoria ed applicazioni.
- MTM UAS teoria ed applicazioni.

Tempi & Metodi:

Analisi e Misura del Lavoro per il miglioramento continuo del processo produttivo

3° Giornata

4.La misura del lavoro mediante metodi statistici:

(work sampling-osservazioni istantanee e ratio delay)

- Teoria ed esemplificazioni.

5.L'addestramento alla valutazione dell'efficienza (3° valutazione)

- Proiezione di filmati per la valutazione delle efficienze/ritmo.
- Confronti con benchmarks noti.
- Correzioni e verifiche finali.

6.Esercitazione di rilievo dei tempi mediante filmati e calcolo del tempo assegnato utilizzando le diverse tecniche.

7.Approfondimento e discussione sui temi svolti.

Metodologia:

Presentazioni, esempi, esercizi e discussioni

Documentazione:

A ciascun partecipante verrà fornita ampia documentazione sugli argomenti trattati.

Prerequisiti:

- Conoscenza di base delle lavorazioni industriali, dei montaggi e dei processi produttivi in genere.
- Conoscenza nell'utilizzo dei cronometri centesimali.

Durata:

3 giornate - 9:30-17:30

Docente:

P.I. Elvezio Mantovani – o Ing. Renato Fabbri
Cubo Società di Consulenza Aziendale Srl

Quotazione:

€ 1250,00 (iva esclusa) per partecipante, comprensivo dei pranzi di lavoro e dei coffee breaks.

1° Semestre 2018:

- Bologna,
- 20- 21 – 22 Marzo;
 - 20 – 21 – 22 Giugno.

Attestati:

Verrà rilasciato un Attestato di Partecipazione

Il corso può essere:

- Erogabile presso la vostra azienda
- Personalizzabile nei contenuti
- Seguito da sessioni di follow-up
- Erogabile in codocenza
- Erogabile in modalità ONE to ONE