



**Unimarconi**  
LA PRIMA UNIVERSITÀ  
DIGITALE ITALIANA

*Master in*

**Scienze della  
Pubblica Amministrazione**

*Il Livello*

**unimarconi.it**

*Master di II livello in*

## **Scienze della Pubblica Amministrazione**

### **Titoli di accesso:**

Laurea Magistrale o  
Laurea vecchio ordinamento

### **Modalità:**

On-line (asincrona)

### **Durata:**

12 mesi

### **Cfu:**

60

### **Prezzo:**

1.800 €

### **Informazioni e contatti**

Tel. +39 06 37725777

Email: [futurostudentemaster@unimarconi.it](mailto:futurostudentemaster@unimarconi.it)

## CARATTERISTICHE DEL MASTER

### Presentazione

Il Master in Scienze della Pubblica Amministrazione introduce la funzione amministrativa in una dimensione diacronica e delinea l'evoluzione storica del sistema amministrativo italiano dal periodo pre-costituzionale ad oggi. Vengono esaminate le riforme costituzionali e normative intervenute nonché le trasformazioni del modello amministrativo italiano, anche in considerazione della partecipazione dell'Italia all'Unione europea e delle opportunità offerte dal progresso tecnologico.

Dopo aver approfondito i principi costituzionali che determinano l'azione amministrativa sotto i profili sistematico, giuridico e giurisprudenziale, si procede ad esaminare l'organizzazione dell'amministrazione centrale e l'organizzazione amministrativa a livello regionale e locale, con particolare attenzione al principio del decentramento e della sussidiarietà verticale nonché al sistema delle autonomie funzionali. Viene poi approfondita la nozione di pubblica amministrazione, anche alla luce dell'ordinamento euro-unitario, analizzando i modelli organizzativi dell'amministrazione. Particolare attenzione



viene dedicata alle società pubbliche nonché al c.d. Terzo settore e alle smart cities. Vengono analizzate le principali caratteristiche degli atti amministrativi e il rispettivo regime giuridico.

Viene poi trattato il tema delle risorse umane e della dirigenza pubblica, soffermandosi anche sul c.d. smart working e sui profili di responsabilità del pubblico dipendente. Viene altresì esaminata la responsabilità penale del datore di lavoro pubblico in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro.

Si approfondiscono temi specifici, in particolare quello dei beni pubblici e quello del territorio, con particolare focus sui beni culturali, sulla tutela dell'ambiente, sul governo del territorio, sulla rigenerazione urbana, sugli abus edilizi e sull'espropriazione.

Infine, vengono analizzate alcune discipline settoriali del diritto amministrativo particolarmente importanti, tra cui il diritto dell'ambiente, il diritto della concorrenza, i beni culturali, il governo del territorio, l'ordinamento sanitario, la protezione dei dati, l'immigrazione, il pareggio di bilancio, la comunicazione della e nella P.A., l'intelligenza artificiale, il sistema fiscale e i reati contro la Pubblica Amministrazione.

Il Master ha l'obiettivo di formare figure professionali portatrici di un nuovo modello culturale, in grado di svolgere funzioni di governance e di direzione, dotate di competenze di tipo strategico-organizzativo e gestionali. Professionisti capaci di interpretare il contesto, comprendere le azioni da intraprendere, nonché di approntare operativamente risposte mirate, in tempi rapidi.

# Moduli e unità didattiche

## ■ MODULO 1

### La Pubblica Amministrazione tra storia e Costituzione

- L'Amministrazione nel sistema costituzionale italiano
- L'evoluzione del sistema amministrativo in Italia (parte 1 e 2)
- L'amministrazione europea, i suoi organi, la sua governance
- La rete di collaborazione tra autorità amministrative nazionali
- Le garanzie amministrative dei diritti
- Modelli storici di interazione fra sistema politico e amministrazioni
- L'organizzazione burocratica della pubblica amministrazione italiana.
- I principi costituzionali in materia di pubblica amministrazione
- Le fonti del diritto
- L'equilibrio di bilancio e la giurisprudenza costituzionale
- La democraticità del principio di trasparenza: l'accesso civico
- Il principio di leale collaborazione
- Cittadinanza amministrativa, cittadinanza digitale e processi decisionali inclusivi

## ■ MODULO 2

### L'organizzazione amministrativa

- L'organizzazione amministrativa (parte 1 e 2)
- Le Autorità amministrative indipendenti
- L'organizzazione amministrativa ausiliaria
- L'amministrazione pubblica e Titolo V della Costituzione
- Il principio del decentramento
- Il principio di sussidiarietà nello spazio giuridico comunitario e nazionale: la sussidiarietà verticale
- La pubblica Amministrazione regionale e locale
- Il sistema delle autonomie funzionali
- La nozione di pubblica amministrazione
- I modelli organizzativi dell'amministrazione europea: amministrazione indiretta, diretta e co-amministrazione
- Pubblici poteri ed economia

- Il modello italiano tra pubblico e privato /public-private partnership
- Le società pubbliche. Dagli enti pubblici a struttura societaria al nuovo testo unico
- Il controllo delle società pubbliche
- Cittadinanza attiva e terzo settore: la sussidiarietà orizzontale
- Nuovi modelli amministrativi: le Smart cities

## ■ MODULO 3

### L'attività amministrativa tra autorità e libertà

- Potere autoritativo e autonomia negoziale
- Discrezionalità amministrativa e tecnica della P.A.
- La tipologia degli atti amministrativi (parte 1 e 2)
- Servizi pubblici (parte 1 e 2)
- Il sistema degli appalti e delle concessioni pubbliche nell'U.E. ed in Italia
- Lineamenti introduttivi (parte 1 e 2)
- La fase di pre-gara
- I concorrenti e la fase di gara
- L'aggiornamento «significativo» del Codice dei contratti: la svolta del decreto «c.d. sblocca cantieri» del 18 aprile 2019 n. 32
- D.L. n. 76 del 16 luglio 2020, convertito in legge n. 120 del 11 settembre 2020: principi generali, modifiche normative e principali novità con uno sguardo all'Europa (parte 1 e 2)
- D.L. n. 77 del 31 maggio 2021, convertito in legge n. 108 del 29 luglio 2021: appalti pubblici e P.N.R.R., principi generali, modifiche normative e principali novità

## ■ MODULO 4

### Le risorse umane

- Le risorse umane (parte 1 e 2)
- Il pubblico impiego fra disciplina pubblicistica e privatistica
- La dirigenza pubblica
- Il lavoro agile o Smart working, un nuovo rapporto di lavoro
- La responsabilità del pubblico dipendente
- La responsabilità penale del datore di lavoro pubblico in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro (parte 1 e 2)

## MODULO 5

### Poteri pubblici e territorio. I beni di proprietà pubblica.

- I beni pubblici, nozioni generali
- Il diritto dell'ambiente
- Cultura e beni culturali
- Il Governo del Territorio
- Abusi edilizi e sistema sanzionatorio
- Vincoli alla proprietà privata ed Espropriazione
- Consumo del suolo e rigenerazione urbana

## MODULO 6

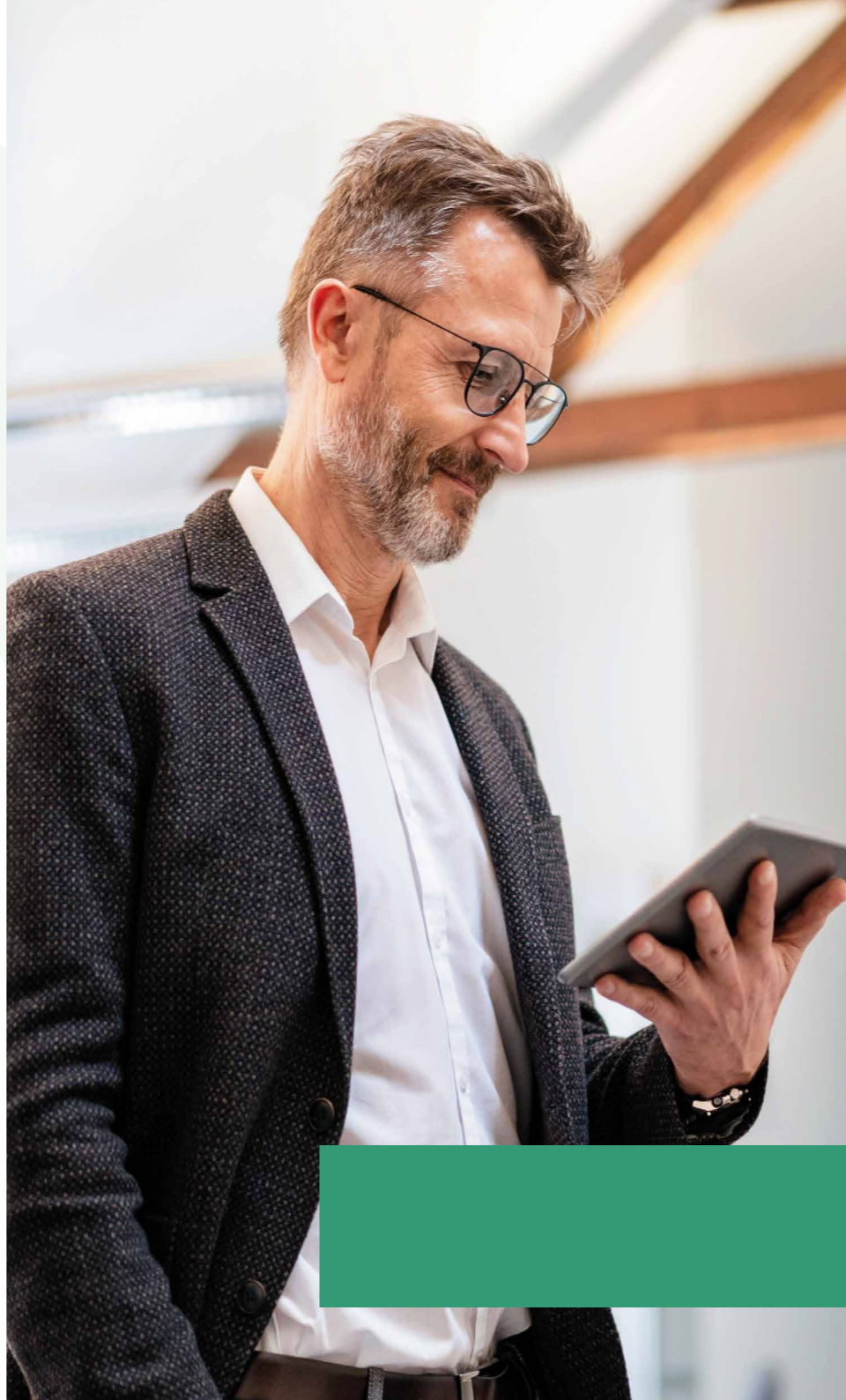
### Approfondimenti

### Stage aziendale o project work

### Esami finale

## Stage aziendale o project work

I partecipanti potranno svolgere un progetto didattico di approfondimento pratico attraverso uno stage presso un'azienda/ente/istituto, sotto la guida di un tutor accademico e un tutor aziendale. L'attività di stage sarà funzionale alla preparazione di un project work che verrà presentato durante la prova finale valida ai fini del conseguimento del diploma.



## Docenti di riferimento

Direttore del Master:  
Prof. Francesco Gaspari

Prof. Carlo Bosna  
Prof. Andrea Cusmai  
Prof. Alessandro Gennaro  
Prof. Emanuele Luigi Guarna Assanti  
Prof. Giorgio Guerriero  
Prof. Ulrike Haider Quercia  
Prof. Luigi Imperato  
Prof. Luigi Ludovici  
Prof. Aristide Police  
Prof. Pietro Pomanti  
Prof. Fiammetta Salmoni  
Prof. Manuela Santamaria  
Prof. Maurizio Serio

“il tuo sapere è la nostra  
priorità”



**Unimarconi**  
LA PRIMA UNIVERSITÀ  
DIGITALE ITALIANA

Università degli Studi  
Guglielmo Marconi

Via Plinio, 44 - 00193 Roma  
futurostudentemaster@unimarconi.it  
Lun-Ven 9.00-18.00

[unimarconi.it](http://unimarconi.it)

