



07 - LA VALUTAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEI PROGETTI AZIENDALI

Analizzare e garantire la redditività dei progetti aziendali

1 GIORNO - MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE: PRESENZIALE A MILANO E/O VIRTUAL CLASSROOM

date

quote di partecipazione IVA esclusa

11 giugno 2026 | 23 novembre 2026

Singola: 525 € - Multipla: 475 €

I progetti aziendali sono fondamentali per il futuro dell'impresa. In quasi tutti i settori sta aumentando l'incidenza delle attività di progetto rispetto le attività correnti. I manager devono prendere decisioni rilevanti e, spesso, sempre più frequenti su progetti da attivare, da posticipare o da non attivare. Occorre anche considerare le risorse disponibili (finanziarie ed umane) per poter portare avanti con successo i progetti programmati. Il corso ha un taglio pratico e pragmatico. Fornisce l'approccio e gli strumenti per analizzare, da un punto di vista economico-finanziario, i progetti, valutarne la convenienza, le relative priorità e la loro sensitività. È un corso fondamentale per tutti coloro che sono coinvolti nel processo decisionale aziendale e che hanno la responsabilità di garantire la redditività degli investimenti e la creazione di valore per l'impresa.

A CHI È RIVOLTO

- Project e Program Manager
- Project Management Officer
- Controller di gestione
- Direttore Operations
- Direttore di Stabilimento
- Direttore Amministrazione e Finanza

APPRENDERETE A...

- Definire l'impatto economico-finanziario di un progetto sui flussi di cassa aziendali
- Valutare la performance economico-finanziaria e la convenienza dei progetti
- Avere un quadro completo del processo decisionale, arrivando a selezionare la soluzione di progetto più conveniente
- Accrescere la redditività degli investimenti e del portafoglio di progetti dell'azienda
- Considerare l'impatto fiscale legato all'investimento e calcolare l'impatto del progetto per l'azienda al netto delle tasse
- Effettuare analisi di sensitività per valutare la solidità dei progetti

ESERCITAZIONI, PROGETTI E CASE STUDIES

- Determinare i flussi di cassa generati dal progetto
- Utilizzare in maniera sinergica le diverse metodologie di valutazione dei progetti
- Valutare la convenienza economica di progetti di saving
- Valutare opzioni alternative di esecuzione di un progetto
- Calcolare i risultati economico-finanziari di un progetto al netto dell'impatto fiscale

I PLUS:

Il corso ha un approccio estremamente pratico e concreto: verrà dato ampio spazio alla discussione di casi reali e di problematiche dei partecipanti
Gli strumenti analitici presentati sono di applicabilità immediata



07 - LA VALUTAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEI PROGETTI AZIENDALI

PROGRAMMA

I progetti aziendali

- Progetti, programmi e portfolio di progetti
- Le diverse tipologie di progetti
- I progetti e l'impegno di risorse finanziarie ed umane
- Valutare la coerenza strategica dei progetti

Determinare l'impatto dei progetti sui risultati aziendali

- L'impatto reddituale e l'impatto sui flussi di cassa dei progetti
- Determinare gli investimenti e gli esborsi iniziali connessi ai progetti
- Stimare l'impatto sui ricavi e costi degli anni futuri
- Definire i flussi di cassa differenziali generati dai progetti
- Il valore residuale dell'investimento

La valutazione economico-finanziaria dei progetti aziendali

- Determinare il periodo di rientro – payback
- Definire il tasso di attualizzazione
- L'attualizzazione dei flussi di cassa futuri e i metodi Discounted Cash Flow
- Valore Attuale Netto - Net Present Value
- Indice di Redditività - Profitability Index
- Tasso Interno di Rendimento - Internal Rate of Return
- Il processo di valutazione degli investimenti
- Come considerare l'impatto sul capitale circolante nella valutazione dei progetti

La valutazione dell'impatto fiscale nella scelta dei progetti

- Considerare l'impatto fiscale dei progetti
- Determinare la redditività del progetto al netto del carico fiscale

Scegliere i progetti e le soluzioni di progetto più convenienti

- Confrontare la convenienza relativa in un portfolio di progetti
- Valutare soluzioni alternative di realizzazione del progetto
- Identificare e scegliere l'opzione di progetto più conveniente per l'azienda

Valutare la solidità del progetto

- Identificare le ipotesi e i possibili scenari futuri
- Valutare la sensibilità del progetto alle principali variabili

Controllare l'avanzamento del progetto

- Il controllo dei costi di progetto
- Cenni di earned value per identificare scostamenti di costo e di tempo