# MULTI PROJECT MANAGEMENT

## Gestire Progetti Complessi

2022

Milano, 31 Gennaio 1-2 Febbraio
Milano, 18-19-20 Maggio
Milano, 16-17-18 Novembre

**IN PRESENZA O LIVE STREAMING**

## PARTECIPANTI

**Direttori di progetto, responsabili e specialisti di progetto coinvolti in più progetti di dimensione e complessità media o medio-piccola e che sentano l'esigenza di governare l'accesso a risorse scarse, con criteri di priorità, per garantire il successo dei progetti nel rispetto dei vincoli assegnati.**

*Non sono particolarmente abile nè particolarmente dotato. Sono soltanto molto, molto curioso*
*ALBERT EINSTEIN*

## PROGRAMMA

**Definire l'ambito di progetto**
- Identificare i vincoli, ipotesi ed esclusioni, specie quelli per l'utilizzo di risorse condivise
- Identificare l'interdipendenza tra progetti e definire le milestone relative
- Identificare il lavoro da svolgere per ogni progetto con la tecnica WBS

**Dalla pianificazione alla programmazione**
- Fasi, pacchetti di lavoro, attività e stima delle durate
- Il reticolo di progetto, l'analisi del cammino critico, tecniche CPM e Pert
- La programmazione delle milestone di interdipendenza tra progetti
- La costruzione del diagramma di Gantt
- Raggruppare insieme più diagrammi di Gantt per avere una visione di insieme delle fasi di diversi progetti

**Allocazione delle risorse e priorità**
- Assegnazione di risorse alle attività di progetto
- Vincoli legati alla disponibilità delle risorse
- Risoluzione dei conflitti in base alle priorità
- Allocazione delle risorse per progetto
- Livellamento dell'utilizzo delle risorse
- Vista d'insieme dell'impegno per risorsa e per progetto

**Analisi e gestione dei rischi legati al progetto**
- Identificazione dei rischi: la complicazione della limitatezza di risorse
- Analisi qualitativa e quantitativa dei rischi
- Azioni di protezione e mitigazione dei rischi
- Piani e fondi di contingenza

**Controllo avanzamento in sede esecutiva**
- Costruzione del budget di progetto e della curva baseline
- Il sistema di misurazione e tracciamento
- Verifica degli scostamenti e misurazione delle performance dei tempi e dei costi
- Il diagramma degli slittamenti
- La tecnica dell'earned value
- Trend analysis e stime a finire dei tempi e dei costi
- Valutazione dell'impatto dello spostamento di una risorsa in un portafoglio di progetti
- Identificazione e gestione delle priorità di intervento

**Gestire le varianti**
- Varianti e change order: necessità e impatto
- Valutazione dell'impatto sulla disponibilità delle risorse
- Autorizzazione ad effettuare le varianti
- Aggiornamento della vista d'assieme dell'impiego delle risorse

**Gestire le informazioni**
- Il project report e costruzione di report ad hoc
- Verso un sistema informativo di portafoglio

**Strumenti informatici per la gestione di più progetti**

## OBIETTIVI

**Le aziende che lavorano per progetti cercano di massimizzare l'utilizzo di risorse scarse, coinvolgendole contemporaneamente in differenti progetti. Allo stesso modo, un capo progetto può portare avanti la gestione di più progetti dedicando parte del suo tempo a ciascuno di essi.**
**Il seminario si prefigge di offrire un quadro metodologico per affrontare la gestione di più progetti contemporaneamente, con particolare riguardo all'allocazione di risorse limitate e al controllo sull'avanzamento di più progetti.**

**3** GIORNI

## ISCRIZIONI

**SINGOLA** € 1.675 (+IVA)
per l'iscrizione di un partecipante

**MULTIPLA** -15% a persona per:
2 o più iscritti alla stessa edizione del corso
9 o più iscrizioni nell'arco di 12 mesi
a diversi corsi a catalogo

## COME

+39 02 38010666
scuoladipaloalto.it
informazioni@scuoladipaloalto.it