ORGANIZZAZIONE DEI MAGAZZINI

2022

Milano, 7-8 Marzo
Milano, 16-17 Maggio
Milano, 3-4 Novembre

IN PRESENZA O LIVE STREAMING

PARTECIPANTI

Responsabili logistica, responsabili gestione materiali, responsabili di magazzino, responsabili organizzazione ed EDP.

> *Anche in Paradiso probabilmente ci sono stati cambiamenti in meglio*
> STANISLAW J. LEC

PROGRAMMA

L'organizzazione e la gestione dei magazzini per la competitività aziendale
- I nuovi approcci alla gestione dei magazzini e della logistica:
  - magazzini e logistica
  - la logistica integrata
  - il supply chain management
- I magazzini aziendali:
  - tipologia di magazzini: di produzione, di vendita, di distribuzione
  - la struttura dei magazzini aziendali
  - l'evoluzione tecnologica del magazzino
- La struttura organizzativa del magazzino:
  - la funzione magazzino e la sua collocazione organizzativa in azienda
  - le figure professionali e operative del magazzino

L'organizzazione fisica dei magazzini
- Lo stoccaggio dei materiali:
  - i metodi di stoccaggio dei materiali
  - i criteri di scelta della tipologia di stoccaggio
  - le attrezzature di stoccaggio (scaffalature, contenitori, etc.)
- I mezzi di movimentazione:
  - tipologia di carrelli industriali
  - campo di applicazione dei carrelli industriali
  - criteri di scelta
- Il layout di magazzino:
  - tipologia di layout di magazzino
  - criteri di scelta del layout
- Gli indicatori di utilizzazione del magazzino:
  - superficiale e volumetrica
- Esempi ed esercitazioni di organizzazione fisica dei magazzini

La gestione delle operazioni di magazzino
- Il ricevimento dei materiali:
  - organizzazione delle attività di ricevimento
  - i resi al fornitore
- Il picking:
  - forme di picking e criteri di scelta
- Le spedizioni:
  - la preparazione degli ordini
  - l'organizzazione delle spedizioni
  - i trasporti
  - i resi cliente
- L'inventario periodico e a rotazione
- Le registrazioni di magazzino
- Gli indicatori per la misura e il monitoraggio delle performance operative
- Esempi ed esercitazioni di organizzazione delle operazioni di magazzino

La gestione delle scorte
- Tipi di scorta e loro funzione
- L'analisi ABC dei materiali
- I metodi di gestione delle scorte e criteri di scelta:
  - la gestione a punto di riordino/scorta minima
  - la gestione a periodo fisso
  - il vendor management inventory (VMI)
  - il consignment stock
  - il collaborative planning, forecasting and replenishment (CPFR)
- Indice di rotazione e indice di copertura delle scorte
- Esempi ed esercitazioni di gestione delle scorte

I sistemi d'identificazione automatica nella gestione dei magazzini
- L'utilizzo del codice a barre
- Gestione dei magazzini con terminalini e radiofrequenza
- Esempi e applicazioni

Il sistema informativo di magazzino
- La struttura del sistema informativo di magazzino
- I criteri di movimentazione dei materiali
- Esempi e applicazioni

OBIETTIVI

Il miglioramento dell'efficienza dei magazzini e dell'efficacia della gestione dei materiali costituisce un importante obiettivo delle aziende, sia industriali sia di distribuzione. Il seminario fornisce gli strumenti e le tecniche più avanzate per organizzare il magazzino in ottica di miglioramento delle prestazioni operative e di gestione dei materiali.

2 GIORNI

ISCRIZIONI

SINGOLA € 1.315 (+IVA)
per l'iscrizione di un partecipante

MULTIPLA -15% a persona per:
2 o più iscritti alla stessa edizione del corso
9 o più iscrizioni nell'arco di 12 mesi
a diversi corsi a catalogo

COME

+39 02 38010666
scuoladipaloalto.it
informazioni@scuoladipaloalto.it