LA GESTIONE DELLA PRODUZIONE

2022

Milano, 23-24-25 Febbraio
Milano, 30-31 Maggio 1 Giugno
Milano, 23-24-25 Novembre

IN PRESENZA O LIVE STREAMING

PARTECIPANTI

Direttori e responsabili delle operations, della produzione, della supply chain, della logistica. Direttori, manager e responsabili dell'area sviluppo nuovi prodotti. Consulenti di operations e di supply chain.

> *Le parole sono senza tempo. Si dovrebbero dire e scrivere con la consapevolezza della loro atemporalità*
> KAHLIL GIBRAN

PROGRAMMA

Il ruolo delle operations nella competitività del business
- L'evoluzione dello scenario competitivo: nuovi modelli di business e ruolo delle operations
- Il contributo delle operations alla creazione di valore: i fattori di competitività del business che dipendono dalla produzione

I modelli organizzativi della produzione
- Tipologie produttive: produzione su commessa, a lotti ricorrenti, ripetitiva/a flusso, continua
- Ambienti produttivi: make to stock (MTS), assemble to order (ATO), make to order (MTO), configure to order (CTO), engineer to order (ETO)
- Processi produttivi e processi di supporto alla produzione
- L'approccio lean production

La lean production
- I processi dell'area produzione
- L'analisi del flusso del valore dei processi produttivi e dei processi di supporto
- Le tecniche di lean production per ottimizzare il flusso del valore

Gestione strategica della produzione
- La gestione della capacità produttiva
- L'outsourcing produttivo: outsourcing save costing/outsourcing strategico
- La delocalizzazione produttiva: domestic shoring - nearshoring - offshoring
- Il contract manufacturing

Gestione logistica della produzione e supply chain management
- Logistic management e supply chain management
- La programmazione della produzione
- Il sistema informativo della programmazione
- La programmazione aggregata (sales and operations planning - SOP)
- Il piano principale di produzione (master production schedule - MPS)
- Pianificazione dei materiali (material requirement planning - MRP)
- Pianificazione della capacità produttiva (capacity requirement planning - CRP)
- Programmazione operativa e programmazione degli approvvigionamenti
- Il sistema a kanban
- Gli strumenti avanzati di programmazione della produzione
- La gestione dei materiali a scorta: gestione a punto di riordino/scorta minima e gestione a periodo fisso
- Il vendor management inventory (VMI) - Il consignment stock
- Il collaborative planning, forecasting and replenishment (CPFR)

Gestione della qualità in produzione
- Specifiche di prodotto e capability dei processi produttivi
- La misurazione della capability dei processi produttivi (CP, CPK)
- Il controllo e la validazione dei processi
- Miglioramento della qualità dei processi
- L'approccio sei sigma alla gestione della qualità dei processi produttivi

Gestione economica della produzione
- I costi della produzione: tipologia, misurazione, analisi, controllo
- Gli approcci alla gestione economica: variable costing, direct costing, full costing, target costing
- I metodi di rilevazione dei costi: job costing, operation costing, blackflush costing, activity based costing
- Il budget di produzione: master budget e budget di produzione
- Approcci di budgeting
- Programmazione e valutazione investimenti
- La tecnica dei costi differenziali per le valutazioni economiche di make or buy

Le prestazioni del sistema produttivo
- Prestazioni di efficienza e relativi indicatori
- Prestazioni logistiche e relativi indicatori
- Prestazioni qualitative e relativi indicatori
- Prestazioni di servizio ai clienti e relativi indicatori
- Il dashboard della produzione

L'assetto organizzativo della produzione
- Le strutture organizzative della produzione
- Le figure professionali della produzione (ruolo e competenze)

OBIETTIVI

I modelli produttivi delle aziende industriali devono adeguarsi alle nuove esigenze del business determinate dai cambiamenti in atto nel sistema industriale. Il seminario intende focalizzare i cambiamenti in atto nei modelli di business e nelle filiere produttive e illustrare le nuove leve competitive della produzione per accrescere la competitività delle attività produttive. Verranno inoltre forniti strumenti operativi per migliorare le prestazioni dei processi produttivi.

3 GIORNI

ISCRIZIONI

SINGOLA € 1.675 (+IVA)
per l'iscrizione di un partecipante

MULTIPLA -15% a persona per:
2 o più iscritti alla stessa edizione del corso
9 o più iscrizioni nell'arco di 12 mesi
a diversi corsi a catalogo

COME

+39 02 38010666
scuoladipaloalto.it
informazioni@scuoladipaloalto.it